



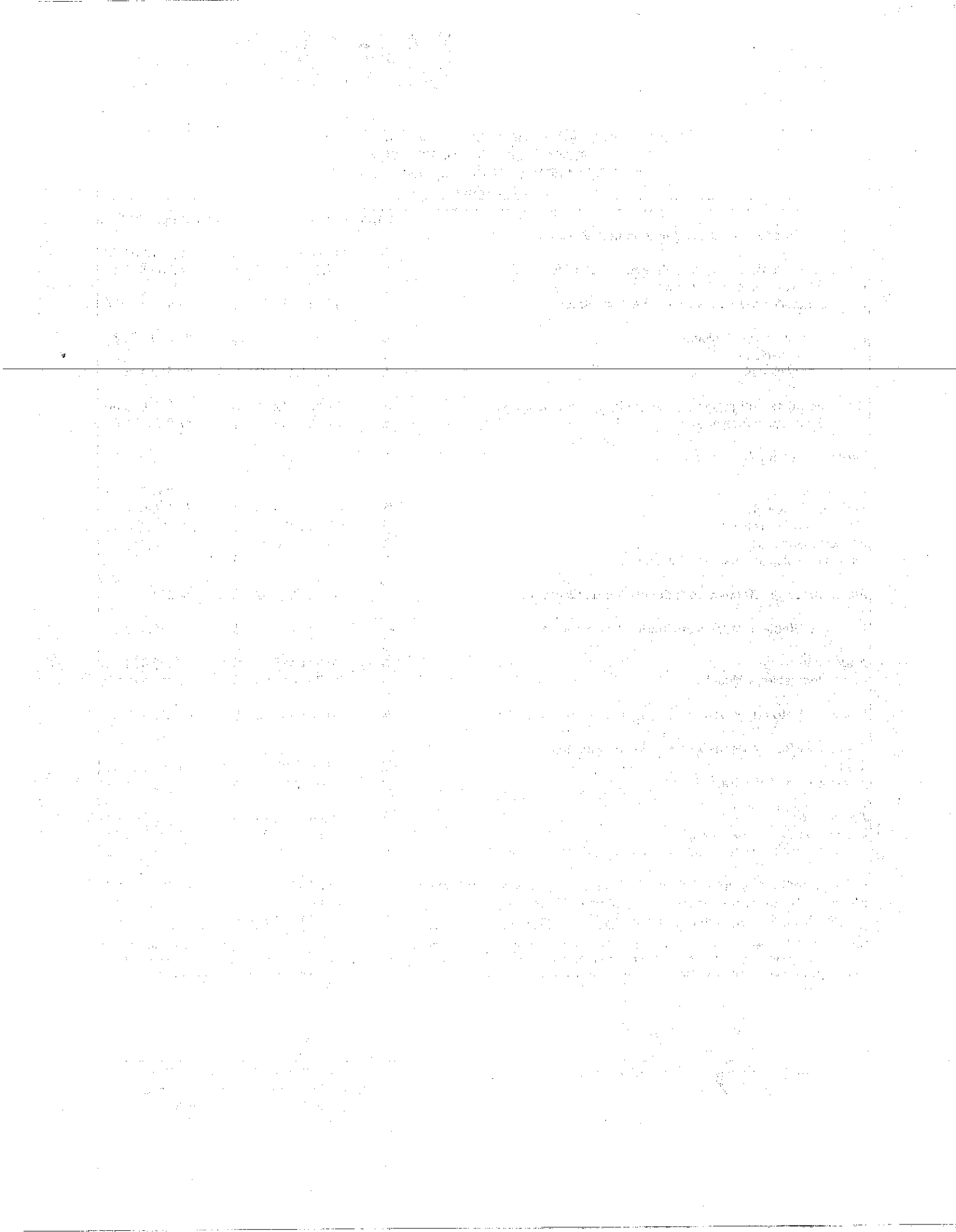
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LA SIERRA HIDALGUENSE
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2014
EN PESOS

	Septiembre 2014	Diciembre 2013
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión		
Origen	\$ 119,680,870.33	\$ 130,751,694.06
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios Producidos con Establecimientos de Gobierno	\$ 4,004,720.91	\$ 4,256,815.10
Otras Contribuciones causadas en Ejercicios Anteriores	\$ 17,517,831.85	\$ 11,133,850.54
Participaciones y Aportaciones	\$ 70,331,457.90	\$ 68,219,178.68
Participaciones	\$ -	\$ -
Aportaciones	\$ 70,331,457.90	\$ 68,219,178.68
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras ayudas.	\$ 27,784,712.00	\$ 47,017,858.00
Subsidios y Subvenciones	\$ 27,784,712.00	\$ 47,017,858.00
Otros Ingresos y Beneficios	\$ 42,147.67	\$ 123,991.74
Aplicación	\$ 29,759,360.81	\$ 44,264,683.53
Servicios Personales	\$ 23,832,338.54	\$ 34,775,637.27
Materiales y Suministros	\$ 1,202,732.19	\$ 2,020,282.48
Servicios Generales	\$ 4,724,290.08	\$ 7,468,763.78
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$ -	\$ -
Flujos netos de Efectivo por actividades de Operación	\$ 89,921,509.52	\$ 86,487,010.53
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	-\$ 70,331,457.90	-\$ 68,219,178.68
Origen	\$ -	\$ -
Aplicación	\$ 70,331,457.90	\$ 68,219,178.68
Bienes Inmuebles y Muebles	\$ 70,331,457.90	\$ 68,219,178.68
Flujos de Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$ 70,331,457.90	-\$ 68,219,178.68
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$ 9,591,980.85	\$ 6,861,387.61
Incremento de Otros Pasivos	\$ 9,591,980.85	\$ 6,861,387.61
Aplicación	\$ 1,641,082.96	\$ 3,243,986.41
Incremento de Activos Financieros	\$ 1,641,082.96	\$ 3,243,986.41
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$ 7,950,897.89	\$ 3,617,401.20
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$ 27,540,949.51	\$ 21,885,233.05
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	\$ 21,885,233.05	\$ 13,722,252.47
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	\$ 27,540,949.51	\$ 21,885,233.05

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que las cifras contenidas en este estado financiero son veraces y contienen toda la información referente a la situación y/o los resultados de la Universidad Tecnológica de la Sierra Hidalguense, afirmando ser legalmente responsable de la autenticidad y veracidad de las mismas, y asimismo asumimos la responsabilidad derivada de cualquier declaración en falso sobre dichas cifras"

M. en C. RUBÉN MONTEERRUBIO LARA
 RECTOR

L.E. KARINA GERNÁNDEZ MEDINA
 ENCARGADA DE LA DIRECCIÓN DE
 ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





LAS NOTAS ADJUNTAS SON PARTE INTEGRANTE DEL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2014

El total de activo circulante asciende a \$29,180,232.47

De acuerdo a la nueva Ley General de Contabilidad Gubernamental, en el presente ejercicio se aplica una cuenta denominada Efectivo y Equivalentes, englobando las cuentas de efectivo, bancos e inversiones, los que a continuación se detallan.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES
EFFECTIVO

La cuenta de efectivo tiene como subcuenta el Fondo fijo de caja que se encuentra bajo responsabilidad de la Téc. Lucía Zerón Morales, Encargada de Caja Universitaria de la Institución, la cual tiene un saldo de \$10,000.00.

Cabe mencionar que las siguientes personas se encuentran afianzadas por el manejo y acceso de fondos en efectivo, dicha fianza asciende a un importe de \$ 50,000.00.

- A. Lucía Zerón Morales; Encargada de Caja Universitaria se encuentra afianzada por el manejo de efectivo de caja universitaria, fondo revolvente y acceso a la caja fuerte del área de finanzas.
- B. Ma. Elena Villegas Velasco; Encargada del Depto. De Presupuesto y Contabilidad, está afianzada por la emisión de cheques de las diferentes cuentas bancarias de la Institución.
- C. Araceli Ángeles Castillo; Coordinadora de Contabilidad, está afianzada por la emisión de cheques de las diferentes cuentas bancarias de la Institución.
- D. Cesario Domingo Senobio; Laboratorista del Depto. De Presupuesto y Contabilidad; está afianzado por el traslado de recursos a las Instituciones Bancarias para la realización de depósitos.
- E. Enrique Lazcano Martínez; Jefe de Oficina del Depto. De Presupuesto y Contabilidad; está afianzado por el traslado de recursos a las Instituciones Bancarias para la realización de depósitos.
- F. Karina Hernández Medina; Encargada de la Dirección de Administración y Finanzas, está afianzada ya que su firma se encuentra registrada en las cuentas bancarias.

Por otro lado, dentro de este rubro se abrió una subcuenta con el nombre de Ingresos Propios que en este mes presenta un saldo de \$600.00, que corresponden al monto de los ingresos propios cobrados el día 30 de septiembre y que serán depositados en la cuenta respectiva el siguiente día hábil.

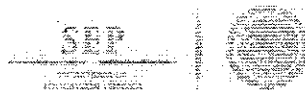
BANCOS

Cuentas bancarias a la vista e inversión (Tabla 1)

NO.	NO. DE CUENTA	NOMBRE	BANCO	SALDO A LA VISTA	SALDO EN INVERSIÓN	TOTAL
1	65500997369	Gastos de Operación	Santander	143,173.67	0.00	143,173.67
2	65500997386	Subsidio Federal	Santander	6,383,603.63	0.00	6,383,603.63
3	65500997372	Subsidio Estatal	Santander	76,767.16	0.00	76,767.16
4	65501000275	Fondo de Reserva	Santander	8,521.71	9,327,931.31	9,336,453.02
5	65502241970	PROMEP 2007	Santander	63,543.99	0.00	63,543.99
6	65502947423	Asistencia Téc. y Acompañamiento	Santander	67,688.68	0.00	67,688.68
7	92001233122	Nómina	Santander	-1,079.74	0.00	-1,079.74
8	65503503487	FAC 2012	Santander	6,705.09	211,213.87	216,918.96
9	65503543937	TERMOINNOVA	Santander	134,424.48	0.00	134,424.48
10	65504054637	FAC 2013	Santander	5,098.21	486,164.95	491,263.16
11	65503946520	SEDAGRO	Santander	520,020.81	0.00	520,020.81



Universidad Tecnológica de la Sierra Hidalguense
 Carr. México-Tampico, Km. 100, Tramo Pachuca-Huejutla
 C.P. 43200, Zacualtipan de Angeles, Hgo
 Tel: 01 (774) 74 2 11 21; 74 2 01 23; 74 2 04 68
<http://www.utsh.edu.mx>



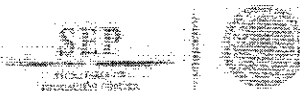


12	18000014673	FONDO PYME 2013 FEDERAL	Santander	6,976.32	102,286.46	108,262.78
13	65504167853	Resultado Ejercicio 2013	Santander	0.00	0.00	0.00
14	18000015255	FONDO PYME 2013 ESTATAL	Santander	5,020.19	49,105.96	54,126.15
15	18000019408	PADES	Santander	2,713,532.56	0.00	2,713,532.56
16	65504481366	Apoyo a Madres Mexicanas Jefas de Familia	Santander	228,000.00	0.00	228,000.00
17	65504609471	CITNOVA	Santander	40,000.00	0.00	40,000.00
18	65504626325	PROXOSES 2014	Santander	1,725,679.00	0.00	1,725,679.00
19	450914814	Ingresos Propios	BBVA Bancomer	3,015,068.82	0.00	3,015,068.82
20	450914849	Prestaciones	BBVA Bancomer	1,299,347.02	0.00	1,299,347.02
21	167464770	CAU: Centro de Acceso Universitario	BBVA Bancomer	160,008.36	0.00	160,008.36
			SUBTOTAL	18,599,999.96	10,176,702.56	26,776,702.51
22		Programa de Obra y Equipamiento		753,647.00	0.00	753,647.00
		TOTAL		\$17,353,646.96	\$10,176,702.56	\$27,530,349.51

Descripción de la integración de las cuentas.

1. La cuenta de gastos de operación tiene un saldo de \$143,173.67, que corresponde a ministración del mes de septiembre 2014.
2. La cuenta de subsidio federal tiene un saldo de \$6,383,603.63 que corresponde a ministraciones del mes de septiembre 2014.
3. La cuenta de subsidio estatal tiene un saldo de \$76,767.16 que corresponde a ministraciones del mes de abril 2014.
4. **Al mes de septiembre 2014**, la cuenta de Fondo de Reserva tiene un importe líquido total de \$9,336,453.02 del cual a la vista se tiene \$8,521.71 y en inversión de 9,327,931.31, a continuación se detallan los importes:

COMPROMETIDO Y POR COMPROMETER	9,336,453.02
COMPROMETIDO	
Proyectos aprobados por el H. Consejo Directivo en la 43ª Sesión Ordinaria (SO/04/11) de fecha 14 de septiembre de 2011	781,020.69
Mediante acuerdo SO/04/11-25. Equipamiento para carrera Ingeniería en Diseño Textil y Moda	0.01
Mediante acuerdo SO/04/11-26. Equipamiento para carrera Ingeniería en Recursos Naturales	31,020.67
Mediante acuerdo SO/04/11-28. Habilitación de áreas por aumento de matrícula	0.01
Mediante acuerdo S.E./XELI/2014/04. Adquisición de software de armonización contable	750,000.00
Recurso Líquido autorizado para hacer frente a necesidades, en tanto se reciben ministraciones estatales	7,256,276.01
Recurso líquido autorizado para hacer frente a necesidades, en tanto se reciben ministraciones estatales 2012.	98,600.33
Recurso Líquido autorizado en la 54ª. Sesión Ordinaria del 06 de Febrero 2014, para hacer frente a necesidades, en tanto se regularizan las ministraciones federales y estatales 2014	7,157,775.68
Fondo para gasto de operación o emergencia en caso de contingencia para aprobación del H. Consejo Directivo	15,763,369.18
Aplicación a contingencia operativa (\$16,063,369.18) y contingencia natural (\$450,000.00).	15,763,369.18
Retenciones efectuadas a contratistas	6,191.48
Retenciones efectuadas a contratistas por Habilitación de Áreas	6,191.48
POR COMPROMETER	
Pendiente de autorización por parte del H. Consejo Directivo	42,147.67
Intereses menos comisiones generados en el ejercicio 2014.	42,147.67





Notas al Fondo de Reservas:

El saldo al mes de septiembre 2014, en el rubro de Fondo de Reservas es por \$9,336,453.02, teniendo los siguientes movimientos:

- Al mes de ~~septiembre~~ la cuenta de Fondo de Reservas generó intereses menos comisiones por un importe de **\$42,147.67**.
- En la cuenta de Fondo de Reserva se encuentra el recurso de **\$781,020.69** que están dentro del rubro de Cuentas por Pagar que corresponde a los proyectos autorizados por el H. consejo directivo como se menciona en el punto IV.3.
- En la 49ª Sesión Ordinaria (SO/10/12) de fecha 10 de diciembre de 2012 fue presentada la solicitud de autorización para tomar recursos del fondo de reserva hasta un importe de \$7,185,218.00 de forma provisional en tanto se regularizaban las ministraciones por parte del Gobierno del Estado; por lo que en el mes de diciembre 2012 se realizó una transferencia a nómina y prestaciones para hacer frente a los gastos de la quincena 23 y 24 2012 por un importe de \$3,215,562.70, de los cuales se realizó un reintegro de \$3,117,062.37, resultando una diferencia por reintegrar de **\$98,500.33** que se efectuará una vez que el Estado realice la ministración correspondiente.
- En la 54ª Sesión Ordinaria (SO/02/14) de fecha 06 de febrero de 2014 fue presentada la solicitud de autorización para tomar recursos del fondo de reserva de forma provisional en tanto se regularizan las ministraciones por parte del Gobierno del Estado y la Federación por un importe máximo de \$7,580,887.54 ; por lo que al mes de marzo 2014 se tomó recurso por un importe de **\$7,157,775.68** para hacer frente a los gastos de la Institución, cuyo reintegro se efectuará una vez que el Estado y la Federación realicen la ministración correspondiente.
- En el mes de agosto se transfirió a la cuenta de Fondo de Reserva el resultado del Ejercicio 2013 por un monto de **\$7,133,981.31**, el cual fue autorizado en la 42ª. Sesión Extraordinaria por el H. Consejo Directivo.
- Derivado de la Habilitación de áreas en la UTSH se ha efectuado una retención al contratista por un importe de **\$6,191.48**.
- Mediante acuerdo S.E./XLII/2014/04. el H. Consejo Directivo aprueba la solicitud de la Universidad Tecnológica de la Sierra Hidalguense para realizar la Adquisición de Software de Armonización Contable por \$750,000.00 con recursos del fondo de reservas, del cual está pendiente por ejercer a este periodo.

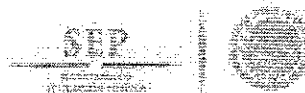
Los importes anteriores resaltados son los que conforman la diferencia entre el importe en la cuenta bancaria y el importe en el rubro de Fondo de Reservas.

5. La cuenta de PROMEP 2007 tiene un saldo total de \$63,543.99 reflejados en el rubro de Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo, el cual se encuentra a la vista, incluye intereses de \$3,539.49, dicho recurso lo otorgó la Federación para el Programa PROMEP 2007 \$120,000.00 a 4 profesores a perfil PROMEP para fortalecer su equipo de cómputo por \$30,000.00 cada uno; dejaron de laborar en la Institución dos profesores sin ejercer el beneficio. En el mes de agosto no se presentaron movimientos, por lo cual cierra con un saldo de \$63,543.99.
6. En el ejercicio 2013 en una nueva etapa del Programa Asistencia Técnica y Acompañamiento se recibió recurso por un importe de \$94,500.00, al mes de septiembre se ejerció un monto de \$26,927.32 en asistencia técnica y acompañamiento en el área de administración y contabilidad e impartición de conferencia motivacional, además de que se generaron bonificaciones bancarias por un monto de \$116.00 cerrando con un saldo de \$67,688.68.





7. La cuenta de nómina presenta un saldo en negativo de \$1,079.74, esta cuenta es exclusiva para efectuar los pagos de nómina y pago de finiquitos de personal de esta Institución.
8. el ejercicio 2012 la Federación ministró a esta Institución por error de captura \$2,095,494.00 del Fondo de Apoyo a la Calidad 2012 correspondientes a la Universidad Tecnológica de la Huasteca Hidalguense, por lo que mediante oficio No. 514.3.328/2012, se notificó a esta universidad el reintegro de la diferencia por \$985,647.00, el cual se transfirió en el mes de octubre 2012; por lo que el recurso otorgado a esta casa de estudios por concepto de Fondo de Apoyo a la Calidad 2012 es de \$1,109,847.00, el Gobierno del Estado ha cubierto su aportación. Al mes de septiembre se ha ejercido un monto de \$1,001,421.80, además de que se generaron intereses de \$34.28 por lo que cierra con un saldo a la vista de \$5,705.09 y en inversión \$211,213.87, haciendo un total de \$216,918.96, mismo que se ejercerá de acuerdo al anexo de ejecución.
9. En el ejercicio 2012 derivado de un Convenio Específico de Colaboración con la empresa TERMOINNOVA, se ministro a la UTSH un monto de \$50,000.00 el cual se ha ejercido en las actividades relacionadas con la realización del proyecto "Diagnóstico para la Determinación de un Estudio de Medición de Subproductos del Proceso de ERNA PVD"; en el mes de diciembre 2013 en base al convenio con TERMOINNOVA se recibió recurso de \$400,000.00 para la elaboración de un Proyecto Especial para Estudio y Evaluación de los Niveles de Iluminación. Al mes de septiembre se ha ejercido un monto de \$266,378.92 por el diseño y fabricación de estructura para escantillón, cerrando con un saldo de \$134,424.48.
10. En el ejercicio 2013 la Federación autorizó mediante oficio No. 514.1.637/2013 un importe \$1,036,314.00 correspondiente al Fondo de Apoyo a la Calidad 2013, mismo que será ejercido de acuerdo al anexo de ejecución. Este recurso corresponde a la aportación de la Federación, al mes de septiembre se ha ejercido un monto de \$27,034.50 por la adquisición de acervo bibliográfico, además de que se generaron intereses de \$140.66, por lo que cierra con un saldo a la vista de \$5,098.21 y en inversión \$48,164.95, haciendo un total de \$491,263.16. Se tiene pendiente de determinar la aportación estatal.
11. En el ejercicio 2013 derivado de la convocatoria "Componente de Desarrollo de Capacidades y Extensionismo Rural", emitida por la Secretaría de Desarrollo Agropecuario del Estado de Hidalgo (SEDAGRO) en coordinación con la delegación de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), se ministró a la UTSH un monto de \$700,000.00 y en el mes de marzo se recibió una ministración de \$300,000.00 que cubre el 100% de la aportación, el cual se ejercerá en las actividades relacionadas con el extensionismo rural a personas físicas, grupos y personas morales que se dediquen a las actividades de producción agropecuaria, acuícolas o pesqueras de transformación o de servicios, al mes de septiembre se ha ejercido un monto de \$479,979.19 en la adquisición de material y capacitación para el desarrollo de capacidades y extensionismo rural, por lo cual cierra con un saldo de \$520,020.81.
12. En el ejercicio 2013 la UTSH recibió un monto de \$108,000.00 por parte del Instituto Nacional del Emprendedor, correspondiente a la aportación federal del Fondo PyME 2013, el cual en el mes de septiembre presenta un saldo a la vista de \$5,976.32 y en inversión \$108,262.78, además de que se generaron intereses por un monto de \$262.78, cerrando con un saldo de \$108,262.78, que será ejercido de acuerdo a las reglas de operación respectivas.
13. En el mes de enero 2014 la UTSH recibió un monto de \$54,000.00 por parte de Gobierno del Estado, correspondiente a la aportación estatal del Fondo PyME 2013, el cual en el mes de septiembre presenta un saldo a la vista de \$5,020.19 y en inversión \$49,105.96, además de que se generaron intereses por un monto de \$126.15, cerrando con un saldo de \$54,117.43 que será ejercido de acuerdo a las reglas de operación respectivas.
14. En el mes de junio 2014 le fue notificado a la UTSH por conducto de la Secretaría de Educación Pública el Programa de Apoyo al Desarrollo de la Educación Superior (PADES) por un monto de \$2,712,000.00, en el



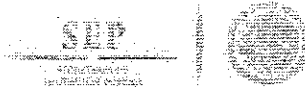


mes de septiembre se generaron intereses por un monto de \$1,532.56, cerrando con un saldo de \$2,713,532.56 que será ejercido de acuerdo a las reglas de operación respectivas.

15. En el mes de julio 2014 le fue notificado a la UTSH por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, el apoyo otorgado a Madres Mexicanas Jefas de Familia para Fortalecer su Desarrollo Profesional por un monto de \$228,000.00, el cual fue ministrado en el mes de agosto y será ejercido de acuerdo al convenio de asignación de recursos.
16. En el mes de Septiembre la UTSH recibió un monto de \$1,725,579.00 por parte de Gobierno Federal, correspondiente a la aportación del Programa de Expansión en la Oferta Educativa en Educación Superior y Media Superior (ProExOEES 2014), que será ejercido de acuerdo al anexo de ejecución.
17. En el mes de Septiembre la UTSH recibió un monto de \$40,000.00 por parte de Gobierno del Estado de Hidalgo, correspondiente al Consejo de Ciencia, Tecnología, e Innovación de Hidalgo (CITNOVA) para cubrir gastos emanados de la semana de ciencia y tecnología, que se llevará a cabo en el mes de octubre en la UTSH.
18. La cuenta de Ingresos Propios presenta un saldo de \$3,015,068.82, que corresponde a los ingresos percibidos al mes de septiembre de acuerdo a las cuotas y tarifas autorizadas para este ejercicio, este importe ya está disminuido por \$ 1,055,505.80 de egresos propios, así como el sueldo del Contralor Interno y la nivelación del sueldo del Rector.
19. La cuenta de Prestaciones se refleja con un saldo de \$1,298,962.98 que corresponde a los siguientes pagos que se efectuarán en el mes de septiembre 2014.

Concepto	Importe
PRESTAMOS ISSSTE	53,796.71
PRESTAMOS FOVISSSTE	61,083.09
S.A.R.	121,842.36
FOVISSSTE	304,107.45
ISSSTE	721,969.39
METLIFE	36,363.98
TOTAL	\$1,298,962.98

20. La cuenta de Centro de Acceso Universitario (CAU) tiene un importe a la vista de \$160,008.36, que corresponde al recurso que otorgó la Federación a través de la SEP, mediante el Convenio Marco de Coordinación de fecha 20 de agosto de 2009, en el cual establecieron las bases para que la SEP pueda ofrecer estudios de educación abierta y a distancia del tipo superior, mediante el uso de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) en las instalaciones de la UTSH, este recurso se ejercerá en la adquisición de equipo de cómputo, pantalla de plasma y equipo de videoconferencia. En el mes de septiembre no presenta variación alguna, cerrando finalmente con un monto de \$160,008.36.
21. PROGRAMA DE OBRA Y EQUIPAMIENTO
 El saldo que se registra en esta subcuenta por un monto de \$753,647.00 (SETECIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y SIETE PESOS 00/100 MN.) del Programa de Obra y Equipamiento Estatal proviene de la cancelación del saldo de la cuenta por cobrar por concepto de Subsidio Estatal 2005, por el mismo importe (\$753,647.00) en atención al Acuerdo SE/02/05 de la segunda sesión extraordinaria del H. Consejo Directivo Universitario celebrada el 2 de junio de 2006 que a la letra dice: "Con fundamento al Artículo 9 del Decreto que modifica al diverso que crea a la Universidad Tecnológica de la Sierra Hidalguense, se aprueba que los remanentes presupuestales del ejercicio 2005, se integren al fondo de contingencia de la Universidad, de igual forma se instruye al Rector para que aperture un renglón especial en los estados financieros para constituir el Programa de Obra y Equipamiento con recursos de origen estatal por un monto de \$753,651.00 (SETECIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL SEISCIENTOS CINCUENTA Y UN





PESOS 00/100 M.N.) mismos que administrará la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado, los cuales se ejercerán de conformidad con la priorización de necesidades de la Universidad en respuesta del oficio No. 514.1.683/2006 de fecha 22 de mayo del año en curso girado por la CGUT. En razón de lo anterior, todo Acuerdo que se contraponga al presente no será válido".

En relación a este adeudo se han realizado diversas gestiones a fin de obtener una respuesta al respecto, por lo cual se han enviado los siguientes oficios, sin obtener respuesta alguna:

- UTSH/OR/O/915-09 de fecha 20 de Noviembre de 2009, al Mtro. Javier Leonardo Hernández Galindo, Subsecretario de Educación Superior, Media Superior y Capacitación para el Trabajo
- UTSH/OR/0057-10 de fecha 14 de Enero de 2010, al Mtro. Javier Leonardo Hernández Galindo, Subsecretario de Educación Superior, Media Superior y Capacitación para el Trabajo
- UTSH/OR/DAF/O/0254-10 de fecha 02 de Marzo de 2010, al Mtro. Javier Leonardo Hernández Galindo, Subsecretario de Educación Superior, Media Superior y Capacitación para el Trabajo
- UTSH/OR/DAF/O/0581-11 de fecha 28 de Agosto de 2011, a la L. C. Nuvia Magdalena Mayorga Delgado, Secretaria de Finanzas y Administración de Gobierno del Estado de Hidalgo.
- UTSH/OR/DAF/O/0143-12 de fecha 15 de Febrero de 2012, a la L.C. Nuvia Magdalena Mayorga Delgado, Secretaria de Finanzas y Administración de Gobierno del Estado de Hidalgo.
- UTSH/OR/DAF/O/0180-13 de fecha 21 de Marzo de 2013, a la Lic. Anuard Agustín de la Rocha Waite, Secretario de Finanzas y Administración de Gobierno del Estado de Hidalgo.
- UTSH/OR/DAF/O/0221-13 de fecha 09 de Abril de 2013, a la Lic. Rolando Durán Rocha, Subsecretario de Educación Media Superior y Superior.

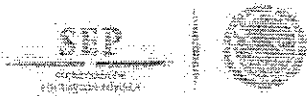
CUENTAS BANCARIAS A LA VISTA

En bancos se tienen recursos a la vista por un importe total de \$18,008,341.66 (DIECIOCHO MILLONES OCHO MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y UN PESOS 66/100 M.N.), el cual se compone de la siguiente forma: (Tabla2) (Ver descripción en el punto 1.2.).

NO.	NO. DE CUENTA	NOMBRE	BANCO	SALDO A LA VISTA
1	65500997369	Gastos de Operación	Santander	143,173.67
2	65500997386	Subsidio Federal	Santander	6,383,603.63
3	65500997372	Subsidio Estatal	Santander	76,767.16
4	65501000275	Fondo de Reserva	Santander	8,521.71
5	65502241970	PROMEP 2007	Santander	63,543.99
6	65502947423	Asistencia Téc. y Acompañamiento	Santander	67,688.68
7	92001233122	Nómina	Santander	1,079.74
8	65503503487	FAC 2012	Santander	5,705.09
9	65503543937	TERMOINNOVA	Santander	134,424.48
10	65504054637	FAC 2013	Santander	5,098.21
11	65503946520	SEDAGRO	Santander	520,020.81
12	18000014675	FONDO PYME 2013 FEDERAL	Santander	5,976.32
14	18000018255	FONDO PYME 2013 ESTATAL	Santander	5,020.19
15	18000019408	PADES	Santander	2,713,532.56
16	65504431366	Apoyo a Madres Mexicanas Jefas de Familia	Santander	228,000.00
17	65504609471	CITNOVA	Santander	40,000.00
18	65504626325	PROEXOEFS 2014	Santander	1,725,579.00
19	450914814	Ingresos Propios	BBVA Bancomer	3,015,068.82
20	450914849	Prestaciones	BBVA Bancomer	1,299,347.02
21	167464770	CAU: Centro de Acceso Universitario	BBVA Bancomer	160,008.36
SUBTOTAL				16,599,999.96
22	Programa de Obra y Equipamiento			753,647.00
TOTAL				17,353,646.96



Universidad Tecnológica de la Sierra Hidalguense
 Carr. México-Tampico, Km. 100, Tramo Pachuca-Huejutla
 C.P. 43200, Zacualtipan de Angeles, Hgo
 Tel: 01 (774) 74 2 11 21; 74 2 01 23; 74 2 04 68
<http://www.utsh.edu.mx>





CUENTAS BANCARIAS EN INVERSION

El rubro de inversiones asciende a \$10,176,702.55 (DIEZ MILLONES CIENTO SETENTA Y SEIS MIL SETECIENTOS DOS PESOS 55/100 M.N.), los cuales son los siguientes: (Ver descripción en el punto I.1.2.1):

NO.	NO. DE CUENTA	NOMBRE	BANCO	SALDO
1	65501000275	Fondo de Reserva	Santander	9,327,931.31
2	65503503487	FAC 2012	Santander	211,213.87
3	65504054637	FAC 2013	Santander	486,164.95
4	18000014676	FONDO PYME 2013 FEDERAL	Santander	102,286.46
5	18000015255	FONDO PYME 2013 ESTATAL	Santander	49,105.96
TOTAL				\$10,176,702.55

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO

Como se mencionó al inicio de este documento, con la modificación del catálogo de cuentas, en este ejercicio se tiene una cuenta llamada Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes que engloba las cuentas de efectivo, Cuentas por Cobrar a Corto Plazo, Deudores Diversos por cobrar a Corto Plazo y Otros derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes, mismos que a continuación se detallan.

CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO

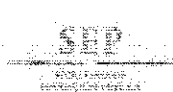
Este rubro contempla los recursos por recibir por conceptos de subsidios estatal por un importe de \$1,617,473.00, de los cuales \$1,099,316.00 corresponden al ejercicio 2012 y \$518,157.00 al Fondo de Apoyo a la Calidad 2013.

DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO

La cuenta de deudores diversos refleja un importe de \$20,830.15 que corresponde a gastos otorgados a personal administrativo y académico, los cuales son los siguientes:

No.	Nombre	Importe	Fecha de Registro
1	Rubén Monterrubio Lara	3,709.00	22/09/2014
2	Trinidad Lazcano Pérez	4,000.00	09/09/2014
3	Itzcoatl Ordoñez Lozano	1,200.00	25/09/2014
4	Francisco Manuel Ruiz García	200.00	25/09/2014
5	Alberto Leyva Calderón	1,740.00	26/09/2014
6	Faustino Valencia Zúñiga	2,884.15	29/09/2014
7	Sandra Esteban Gómez	647.00	26/09/2014
8	César Hidalgo Ruiz	5,700.00	25/09/2014
9	David Hildeberto Guzmán López	150.00	29/09/2014
10	Edwin Alberto San Román Arteaga	600.00	26/09/2014
TOTAL		\$20,830.15	

1. El saldo pendiente de comprobar de Rubén Monterrubio Lara corresponde a gastos a comprobar para asistir a la asamblea general ordinaria 2014 de la ANUT, del 24 al 25 de septiembre de 2014 en la Cd. de Quintana Roo.





2. El saldo pendiente de comprobar de Trinidad Lazcano Pérez corresponde a gastos a comprobar para el traslado del Rector el 10 y 11 de septiembre de 2014 a la Cd. de Guanajuato.
3. El saldo pendiente de comprobar de Itzcoatl Ordoñez Lozano corresponde a gastos a comprobar para asistir al segundo encuentro regional de jóvenes Investigadores el 26 de septiembre de 2014, en la Cd. de Huejutla, Hgo. el 26 de septiembre de 2014.
4. El saldo pendiente de comprobar de Francisco Manuel Ruiz García corresponde a gastos a comprobar por asistir con alumnos becarios Bécalo a la comida anual el 26 de septiembre en la Cd. de México.
5. El saldo pendiente de comprobar de Alberto Leyva Calderón corresponde a gastos a comprobar por asistir al Foro Estatal de Expociencias Hidalgo 2014 el 29 y 30 de septiembre en Pachuca, Hidalgo.
6. El saldo pendiente de comprobar de Faustino Valencia Zúñiga corresponde a gastos a comprobar por asistir a la empresa Samsung Electronics. con alumnos de 10ºA de Sistemas Productivos el 30 de septiembre de 2014.
7. El saldo pendiente de comprobar de Sandra Esteban Gómez corresponde a gastos a comprobar por asistir a la empresa Samsung Electronics. con alumnos de 7ºA de carrera de Metal Mecánica el 29 de septiembre de 2014.
8. El saldo pendiente de comprobar de César Hidalgo Ruiz corresponde a gastos a comprobar para asistir al torneo regional de robótica del 25 y 26 de septiembre en el Museo Rehilete de Pachuca, Hidalgo.
9. El saldo pendiente de comprobar de David Hildeberto Guzmán López corresponde a gastos a comprobar por asistir al Foro Estatal de Emprendedores y Expociencias, Hidalgo 2014 el 29 y 30 de septiembre de 2014 en Pachuca, Hidalgo.
10. El saldo pendiente de comprobar de Edwin Alberto San Román Arteaga corresponde a gastos a comprobar por asistir al Foro estatal de Emprendedores y Expociencias, Hidalgo 2014 el 29 y 30 de septiembre en Pachuca, Hidalgo.

OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO

Esta cuenta considera el importe de Impuestos por Acreditar por un monto de \$979.81 correspondiente a Subsidio para el Empleo mismo que se acreditarán en el mes de octubre al momento de efectuarse el pago de los impuestos generados en el mes de septiembre.

ACTIVO NO CIRCULANTE

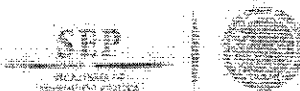
El importe de activo no circulante asciende a \$70,333,257.90

OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO

En cada ejercicio es necesaria la contratación del servicio de telefonía celular para el área de rectoría, por lo que nos requirieron un depósito en garantía para este servicio por un importe de \$1,800.00, el cual se registró dentro de esta cuenta y en el mes de enero fue renovado.

BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO

El total del rubro de bienes inmuebles asciende a \$ 51,312,840.39





TERRENO

El área del terreno donde se ubican las instalaciones de la UTSH es de 18-66-22.51 Ha., escritura pública 503 Vol. No.8 inscrita bajo el No. 385 del libro I de la sección I del registro público de la propiedad y el comercio de la Cd. de Zacualtípán de fecha 18 de agosto 2005. Está valuada en un monto de \$ 30,000.00.

EDIFICIOS

El monto que incluye este rubro asciende a \$ 50,883,833.89 de edificios que conforman las instalaciones de esta institución, los cuales son:

Nombre del Edificio	Importe
Edificio de 2 niveles y laboratorio pesado	\$11,288,968.40
Laboratorio pesado de 1998	\$4,547,816.50
Edificio de tres niveles	\$22,477,186.61
Cancha de fútbol	\$4,000,000.00
Cafetería	\$1,982,156.21
Caseta de vigilancia	\$ 249,705.82
Edificio de biblioteca	\$6,338,011.35
TOTAL	\$50,883,833.89

CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS

El monto que incluye este rubro asciende a \$ 399,006.50 la Habilitación de Áreas que se está llevando a cabo en las instalaciones de la UTSH.

BIENES MUEBLES

El total del rubro de bienes muebles asciende a \$58,670,665.41

MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN

Este rubro asciende a un monto de \$19,784,013.91, por el mobiliario y equipo contenido en oficinas y áreas de la Institución, en el mes no se realizaron adquisiciones de esta índole

MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO

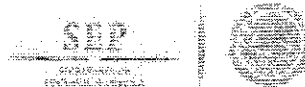
Este rubro asciende a un monto de \$8,705,168.88, en el mes no se realizaron adquisiciones de esta índole.

EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO

Esta cuenta registra la adquisición de equipo médico para el consultorio y equipo utilizado en el Centro de Investigación del Medio Ambiente (CEMA), Departamento de Servicios Médicos de la UTSH y equipamiento de la carrera de Terapia Física y Recursos Naturales, este rubro asciende a un importe de \$1,716,473.26, en el mes no se realizaron adquisiciones de esta índole.

EQUIPO DE TRANSPORTE

Esta cuenta ampara el monto de \$6,184,451.70 que corresponde a los vehículos oficiales de la Institución. En el mes no se realizaron adquisiciones de esta índole, por lo que el parque vehicular es el siguiente:





No.	Vehículo	Kilometraje Septiembre 2014
1	Camioneta Econoline tipo Van Ford (año 1999)	884,001 Km.
2	Camioneta Luv doble cabina color verde (año 2001)	398,810 Km.
3	Camioneta Luv doble cabina color champagne (2001)	326,118 Km.
4	Autobús Mercedes Benz (2000)	260,760 Km.
5	Camioneta Nissan doble cabina color titanio (1997)	496,481 Km.
6	Camioneta Nissan doble cabina color blanco (2006)	302,682 Km.
7	Camioneta Urvan color blanca (16 pasajeros) (2010)	89,347 Km.
8	Camioneta Toyota Hilux color gris (2010)	124,533 Km.
9	Tsuru 1 Nissan color gris (2010)	155,185 Km.
10	Tsuru 2 Nissan color gris (2010)	150,823 Km.
11	Sentra Nissan color gris (2010)	199,272 Km.
12	Autobús DINA 2012	64,773 Km.
13	Vehículo Toyota RAV4	83,662 Km.
14	Vehículo Manager Furgon 1	37,472 Km.
15	Vehículo Manager Furgon 2	26,105 Km.

MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS

Este rubro asciende a un monto de \$22,280,557.66, el cual considera el importe de máquinas y herramientas que se encuentran ubicadas en los talleres y laboratorios de la Institución, en el mes no se realizaron adquisiciones de esta índole.

ACTIVOS INTANGIBLES

El total del rubro de activos intangibles asciende a \$1,998,498.58

SOFTWARE

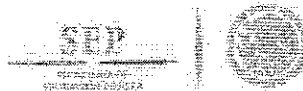
Este rubro asciende a un monto de \$1,998,498.58, correspondiente a paquetes y programas de informática, para ser aplicados en los sistemas administrativos y operativos que se encuentran ubicadas en los talleres y laboratorios y áreas de la Institución. En el mes no se realizaron adquisiciones de esta índole.

DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN DE BIENES MUEBLES

El total del rubro de Depreciación, Deterioro y Amortización de Bienes Muebles asciende a \$41,650,546.48, de acuerdo a los lineamientos que emite el CONAC (Integra los montos de ejercicios fiscales anteriores.)

DEP'N MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN

Este rubro asciende a un monto de \$15,324,657.92, de acuerdo a los lineamientos que emite el CONAC (Integra los montos de ejercicios fiscales anteriores)





DEP'N MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO

Este rubro asciende a un monto de \$3,003,559.18, de acuerdo a los lineamientos que emite el CONAC (Integra los montos de ejercicios fiscales anteriores)

DEP'N EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO

Este rubro asciende a un monto de \$1,247,417.06, de acuerdo a los lineamientos que emite el CONAC (Integra los montos de ejercicios fiscales anteriores)

DEP'N EQUIPO DE TRANSPORTE

Este rubro asciende a un monto de \$2,595,247.40, de acuerdo a los lineamientos que emite el CONAC (Integra los montos de ejercicios fiscales anteriores)

DEP'N MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS

Este rubro asciende a un monto de \$17,947,520.36, de acuerdo a los lineamientos que emite el CONAC (Integra los montos de ejercicios fiscales anteriores)

AMORT. DE SOFTWARE

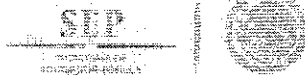
Este rubro asciende a un monto de \$1,532,144.56, de acuerdo a los lineamientos que emite el CONAC (Integra los montos de ejercicios fiscales anteriores)

RESUMEN

DESCRIPCIÓN	MONTO ORIGINAL	DEPRECIACION ACUMULADA	VALOR ACTUAL
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	19,784,013.91	15,324,657.92	4,459,355.99
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	8,705,168.88	3,003,559.18	5,701,609.70
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LAB.	1,716,473.26	1,247,417.06	469,056.20
EQUIPO DE TRANSPORTE	6,184,461.70	2,595,247.40	3,589,214.30
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	22,280,557.66	17,947,520.36	4,333,037.30
SOFTWARE	1,998,498.58	1,532,144.56	466,354.02
TOTAL	\$60,669,163.99	\$41,650,546.48	\$19,018,617.51

M. en C. RUBÉN MONTEERRUBIO LARA
 RECTOR

L.E. KARINA HERNÁNDEZ MEDINA
 ENCARGADA DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is crucial for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection procedures and the use of advanced analytical techniques to derive meaningful insights from the data.

3. The third part of the document focuses on the implementation of data-driven decision-making processes. It provides a detailed overview of the steps involved in identifying key performance indicators, setting targets, and monitoring progress to ensure that the organization remains on track with its strategic objectives.

4. The fourth part of the document addresses the challenges and risks associated with data management and analysis. It discusses the importance of data security, privacy, and integrity, and provides recommendations for mitigating these risks through robust governance frameworks and policies.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It emphasizes the need for a continuous and iterative approach to data management and analysis, and encourages the organization to embrace a data-driven culture to drive long-term success.

6. The sixth part of the document provides a detailed overview of the data collection and analysis process. It describes the various data sources, the methods used for data collection, and the analytical techniques employed to process and interpret the data.

7. The seventh part of the document discusses the importance of data quality and the steps taken to ensure that the data is accurate, complete, and reliable. It highlights the role of data governance in maintaining high standards of data quality and the impact of poor data quality on the organization's performance.

8. The eighth part of the document focuses on the use of data to identify and address operational inefficiencies. It provides a detailed analysis of the data and identifies key areas where improvements can be made to optimize the organization's processes and reduce costs.

9. The ninth part of the document discusses the role of data in strategic planning and decision-making. It highlights the importance of data in identifying market trends, assessing risks, and developing effective strategies to achieve the organization's long-term goals.

10. The tenth part of the document provides a detailed overview of the data management and analysis process. It describes the various data sources, the methods used for data collection, and the analytical techniques employed to process and interpret the data.

11. The eleventh part of the document discusses the importance of data security and the steps taken to ensure that the data is protected from unauthorized access and loss. It highlights the role of data governance in maintaining high standards of data security and the impact of data breaches on the organization's reputation and financial performance.

12. The twelfth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It emphasizes the need for a continuous and iterative approach to data management and analysis, and encourages the organization to embrace a data-driven culture to drive long-term success.